

STEFANO MAURI

“Troppi libri,  
però la lettura  
non è in crisi”

► DENTELLO A PAG. 18



## L'INTERVISTA

Stefano Mauri L'Ad di Gems festeggia i vent'anni del gruppo editoriale, tra successi, autori persi e IA

# “La lettura non è in crisi, però si pubblica troppo”

### » Crocifisso Dentello

**S**tefano Mauri, milanese, classe 1961, lei è laureato in Lettere, ma a capo di Gems – che comprende 11 case editrici tra cui Longanesi e Garzanti – ha dimostrato di saper mantenere i conti in ordine.

Sin da ragazzo ho sempre avuto l'hobby della programmazione. Mi è stato utile per inquadrare i problemi con logica. Non dimentichi poi che sono figlio di Luciano, patron storico di Messaggerie, che mi ha istruito sulla gestione finanziaria. E quando approdai alla Longanesi nel 1988 – in una crisi generalizzata di svariati editori, non ultimo il commissariamento della Einaudi –, l'attenzione per l'equilibrio economico era un imperativo per noi giovani manager.

**A ottobre ha festeggiato i vent'anni da amministratore delegato. Oggi siamo a 20 milioni di copie vendute all'anno per un fatturato di 200 milioni di euro.**

Sono orgoglioso di non avere mai preso decisioni contrarie ai miei principi così come di avere scoperto nuove voci della nostra narrativa. Altrettanto di avere co-fondato Bookcity a Milano o di avere contribuito alla nascita del Fatto: mi sovviene quando, ricevuto da Napolita-

no, il presidente tentò di sondarmi sui rilievi che allora gli muoveva il giornale. Tenni cordialmente il punto salutando come una benedizione che un quotidiano svolgesse il suo compito: criticare il potere. Niente di personale.

**Molti lamentano che gli editori puntino solo al profitto e che non ci sia più spazio per ricerca e sperimentazione.**

Se è vero che ci sono meno testi iper-letterari, è altrettanto vero che ne è calata drasticamente la domanda. Noi comunque pubblichiamo libri importanti che prevediamo già in perdita, ma certo occorre contingentarli per non compromettere i bilanci.

**Diversi editori scelgono di pubblicare meno.**

Noi abbiamo l'11% come quota di mercato con duemila novità ogni dodici mesi. Significa che l'editoria potrebbe stare in piedi con 20 mila titoli

l'anno, anziché 80 mila. Nel mare magnum ci sono titoli che non rispondono alle logiche di mercato, magari propiziati da enti, fondazioni o

### TORNA IL SEMINARIO A VENEZIA



**DAL 27 AL 30.01**, alla Fondazione Giorgio Cini di Venezia, si terrà il 43esimo "Seminario della Scuola per Librai Umberto e Elisabetta Mauri", dedicato quest'anno a "L'intelligenza dei libri" con i consueti premi e borse di studio, numerose tavole rotonde (sull'Intelligenza artificiale soprattutto), i report dell'Aie coi dati del mercato del libro italiano 2025 e blasonati ospiti, da Brian Murray di HarperCollins a David Shelley di Hachette



peggio ancora, da scambi di favori.

**Dal suo osservatorio la cri-**

**si esiste oppure siamo alle solite lagnanze?**

La crisi non c'è perché il desiderio di leggere libri è inalterato. Il calo temo sia dovuto all'abolizione della 18App. Concedere ai maggiorenti un bonus di 500 euro aveva favorito la voglia di libri, rivitalizzato editori e librerie. Ha consentito in pochi anni alla Generazione Z di orientare nuovi gusti, di incidere sulle classifiche.

**Benedetti i giovani, dunque.**

Con i social hanno modificato il passaparola sui libri. Dopo la pandemia si sono create comunità che prima non esistevano. Tanti adolescenti hanno di fatto espresso le loro identità attraverso i libri letti e condivisi. È *cool* leggere!

**Sono perlopiù le donne a tenere in piedi il mercato.**

Vero. Cercano emozioni, cercano romanzi di intrattenimento capaci di farle sognare. Ed è calato il bisogno dei saggi, complice internet.

**Così come sono le scrittrici a scalare le classifiche: avete pubblicato tra gli altri i**

**successi di Stefania Auci ed Erin Doom.**

Ci piace fare *scouting*, portare alla luce nuovi talenti: sono per lo più nostre le esordienti best-seller degli ultimi anni. Peraltro prevalentemente meridionali: il Mezzogiorno resta un serbatoio di storie.

**Ha tempo per leggere i libri che pubblica?**

Donato Carrisi è una mia scoperta. Luigi Bernabò, noto agente letterario purtroppo scomparso, affidò a me e non agli editor *Il suggeritore* che poi uscì nel 2009. Lo lessi in un weekend e contattai subito l'autore per il contratto. A marzo pubblichiamo *Love Mom* di Iliana Xander, thriller conteso alla fiera di Londra. L'ho letto,

mi ha rapito e ho offerto più di tutti gli altri per acquistarlo.

**Ci sono autori che avrebbe voluto nei vostri cataloghi e che le sono sfuggiti?**

Certo che sì. Il fiuto può fare cilecca. Pur avendo offerto per comprarli, ci è mancato il coraggio di fare l'offerta vincente per Dan Brown, la saga di *Twilight*, *Uomini che odiano le donne* di Stieg Larsson...

**A fine mese c'è il tradizionale appuntamento con la Scuola dei librai a Venezia con un focus su Intelligenza artificiale e Intelligenza editoriale. L'IA è una risorsa o un pericolo?**

Sono convinto che le tecnologie, se ben impiegate, siano una risorsa. Penso che l'Intelligenza artificiale porterà parecchi benefici ai traduttori, agli illustratori.

**Se invece vi ricorressero scrittori e scrittrici del suo gruppo?**

Non credo affatto che l'IA mortifichi la creatività. Può fornire spunti utili, idee interessanti. L'importante è riuscire a usarla anziché esserne usati.



L'editoria può reggersi con 20 mila titoli l'anno, non 80. E tanti scambi di favori...

**Stefano Mauri**







**Mare di libri**  
Lo stand  
di Gems al  
Salone; sotto,  
l'ad Stefano  
Mauri ©YUMA-  
MARTELLANZ

La proprietà intellettuale "A" riconducibile alla fonte specificata in testa alla pagina. Il ritaglio stampa "A" da intendersi per uso privato